


CHAPECOENSE GERAÇÃO S.A E CONTROLADA
 CNPJ: 07.829.836/0001-42

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2019

 Mensagem da Administração
 Senhores Acionistas,

A Administração da Chapecoense Geração S.A. e sua controlada Foz do Chapecó Energia S.A., em conformidade com as disposições legais e estatutárias, submete à apreciação de vossas senhorias o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2019, juntamente com o parecer dos auditores independentes.

Estrutura Acionária

O Capital Social da Chapecoense Geração S.A., no valor de R\$ 714.509.342,00 (setecentos e quatorze milhões, quinhentos e nove mil, trezentos e quarenta e dois reais), representado por 714.129.342 (setecentas e quatorze milhões, cento e vinte e nove mil, trezentas e quarenta e duas) ações ordinárias nominativas, é totalmente subscrito e integralizado da seguinte forma:

Acionistas	Participação
CPFL Geração de Energia S.A. - CPFL-G	51%
Furnas Centrais Elétricas S.A.	40%
Cia. Estadual de Geração e Transmissão de Energia Elétrica - CEEE-GT	9%

O capital social da Foz do Chapecó Energia S.A., no valor de R\$ 714.129.342,00 (setecentos e quatorze milhões, cento e vinte e nove mil, trezentos e quarenta e dois reais), representado por 714.129.342 (setecentas e quatorze milhões, cento e vinte e nove mil, trezentas e quarenta e duas) ações ordinárias nominativas, é totalmente subscrito e integralizado pela Chapecoense Geração S.A.

Desempenho Operacional

A disponibilidade das unidades geradoras de energia em 2019 foi de 96,65%, superior ao definido na portaria do Ministério de Minas e Energia (MME) nº 248/2015, determinado em 94,26%.

A usina hidrelétrica Foz do Chapecó possui uma potência instalada de 855 MW e 427,2 MW médios de energia assegurada, correspondentes a 3.742.272 MWh/ano. A geração líquida acumulada em 2019 foi de 3.855.979 MWh. O número foi 3,04% acima da energia assegurada, em função das condições hidrológicas.

Desempenho Econômico e Financeiro

A Foz do Chapecó Energia obteve em 2019 uma receita operacional líquida de R\$ 884,034 milhões, atingindo um EBITDA (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) de R\$ 685,463 milhões e lucro líquido de R\$ 306,197 milhões.

O saldo de financiamento em dezembro de 2019 é de R\$ 1,052 bilhão e vem sendo amortizado mensalmente. A última parcela de amor-

tização está prevista para 15 de setembro de 2027.

Sistema de Gestão Integrado

 A Foz do Chapecó Energia obteve em novembro de 2019, da certificadora *British Standards Institution* (BSI), recomendação para manutenção nas normas ISOs 9001:2015 e 14001:2015 e migração da OHSAS 18001:2007 para a ISO 45001:2018.

Gestão Socioambiental

A Foz do Chapecó Energia mantém o compromisso de cumprir à risca as obrigações estabelecidas no licenciamento ambiental da usina e ir além, promovendo ações que se refletem diretamente na qualidade de vida da população, na preservação da cultura local e no fortalecimento das atividades produtivas tradicionais. Algumas ações se destacaram em 2019 no contexto socioambiental: (i) a empresa aportou, por meio das leis de incentivo fiscal, R\$ 4,049 milhões, em 29 projetos sociais voltados ao desenvolvimento e à inclusão social nos municípios abrangidos pela usina. Entre os destaques estão as ações de contraturno escolar com aulas de dança, teatro e atividades esportivas, abrangendo cerca de mil crianças e adolescentes em três municípios; atividades de melhoria da qualidade de vida e de renda para idosos de três municípios; e espetáculos de teatro, circo e música clássica em diversos municípios abrangidos pela usina; (ii) após dois anos de estudo, foi finalizado o Plano Ambiental de Conservação e Uso do Entorno do Reservatório Artificial (Pacuera). O documento foi aprovado pelo Ibama, após a realização de 11 consultas públicas nos municípios abrangidos pela usina; (iii) um novo Plano Básico Ambiental (PBA), adaptado a fase de Operação da usina, também foi aprovado pelo órgão ambiental; (iv) devido a todos os cuidados socioambientais da Foz do Chapecó Energia, a empresa conquistou, no final de 2019, a renovação da Licença de Operação por mais 10 anos.

Pesquisa & Desenvolvimento

Em 2019, a Foz do Chapecó Energia investiu R\$ 10,311 milhões em seu Programa de Pesquisa & Desenvolvimento, dos quais R\$ 3,501 milhões foram destinados ao Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FNDCT) e R\$ 1,751 milhão alocado ao Ministério de Minas e Energia. Outros R\$ 5,059 milhões foram investidos diretamente em projetos junto a Universidades, Centros de Pesquisa e empresas de tecnologia.

Agradecimentos

A Administração da Foz do Chapecó Energia agradece aos seus acionistas, autoridades e órgãos da administração pública, fornecedores e a comunidade residente na região da usina pela confiança depositada na companhia no ano de 2019. Agradece, ainda, de forma especial, aos seus colaboradores pela competência e dedicação no cumprimento dos objetivos e metas estabelecidos.

A Administração

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2019 e 2018
 (Em milhares de Reais - R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018			31/12/2019	31/12/2018		
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	9	363	240.645	184.003	Fornecedores	12	-	-	14.032	12.530
Contas a receber de clientes	6	-	-	114.246	118.636	Empréstimos e financiamentos	13	-	-	138.759	138.706
Impostos a recuperar	7	1	-	8.686	13.951	Salários e obrigações sociais		-	-	1.653	1.348
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7	-	-	-	483	Impostos a recolher	14.a	-	-	6.841	6.096
Dividendos a receber	9	73.087	66.143	-	-	Imposto de renda e contribuição social a recolher	14.b	-	-	115.162	100.650
Despesas antecipadas	8	-	-	14.007	27.702	Provisão para riscos fiscais	17	-	-	12	-
Outros créditos		-	-	1.774	962	Taxas regulamentares	15	-	-	31.921	30.405
		73.097	66.506	379.358	345.737	Uso do bem público	16	-	-	70.698	68.585
						Dividendos declarados	18.c	72.725	66.143	72.725	66.143
								72.725	66.143	451.803	424.463
Não circulante						Não circulante					
Aplicações financeiras vinculadas	5	-	-	60.398	70.767	Empréstimos e financiamentos	13	-	-	913.308	1.045.401
Impostos a recuperar	7	-	-	8.988	9.147	Uso do bem público	16	-	-	731.113	734.630
Impostos diferidos	23.a	-	-	5.624	9.698	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	17	-	-	2.931	2.961
Despesas antecipadas	8	-	-	-	13.690			-	-	1.647.352	1.782.992
Outros créditos		-	-	18.665	15.564						
Investimento	9	1.024.286	989.239	-	-	Patrimônio líquido	18				
Imobilizado	10	-	-	2.254.111	2.313.395	Capital social		714.509	714.509	714.509	714.509
Intangível	11	-	-	396.669	419.059	Reservas de lucros		310.149	275.093	310.149	275.093
		1.024.286	989.239	2.744.455	2.851.320	Total do patrimônio líquido		1.024.658	989.602	1.024.658	989.602
Total do ativo		1.097.383	1.055.745	3.123.813	3.197.057	Total do passivo e patrimônio líquido		1.097.383	1.055.745	3.123.813	3.197.057

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações de resultado
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018
 (Em milhares de Reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Receita operacional líquida	19	-	-	884.034	846.501
Custo de geração de energia elétrica	20	-	-	(269.201)	(240.909)
Resultado bruto		-	-	614.833	605.592
Despesas operacionais					
Gerais e administrativas	21	-	-	(7.042)	(6.543)
Honorários da administração	25	-	-	(1.394)	(1.196)
Resultado de equivalência patrimonial	9	306.197	278.496	-	-
Outras despesas operacionais, líquidas		-	-	52	318
		306.197	278.496	(8.384)	(7.421)
Resultado antes do resultado financeiro		306.197	278.496	606.449	598.171
Receitas financeiras	22	15	-	16.526	24.678
Despesas financeiras	22	(1)	(1)	(164.565)	(205.138)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		306.211	278.495	458.410	417.711
Contribuição social corrente	23	(2)	-	(40.293)	(37.540)
Imposto de renda corrente	23	-	-	(107.834)	(101.738)
Contribuição social diferida	23	-	-	(1.078)	16
Imposto de renda diferido	23	-	-	(2.996)	46
Resultado do exercício		306.209	278.495	306.209	278.495

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do resultado abrangente
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018
 (Em milhares de Reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Resultado do exercício		306.209	278.495	306.209	278.495
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-
Total do resultado abrangente		306.209	278.495	306.209	278.495

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018
 (Em milhares de Reais - R\$)

	Capital social	Reservas de lucros			Lucros acumulados	Total
		Legal	Retenção	A destinar		
Saldos em 01 de janeiro de 2018	714.509	62.740	5.151	192.553	-	974.953
Destinação para reserva de retenção	-	-	192.553	(192.553)	-	-
Distribuição de lucros de exercícios anteriores	-	-	(197.704)	-	(197.704)	-
Resultado do exercício	-	-	-	278.496	278.496	-
Destinações						
Constituição de reserva legal	-	13.925	-	-	(13.925)	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	(66.143)	(66.143)
Lucros à disposição da assembleia	-	-	-	198.428	(198.428)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2018	714.509	76.665	-	198.428	-	989.602
Saldos em 01 de janeiro de 2019	714.509	76.665	-	198.428	-	989.602
Destinação para reserva de retenção	-	-	-	(198.428)	-	-
Distribuição de lucros de exercícios anteriores	-	-	(198.428)	-	(198.428)	-
Resultado do exercício	-	-	-	306.209	306.209	-
Destinações						
Constituição de reserva legal	-	15.310	-	-	(15.310)	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	(72.725)	(72.725)
Lucros à disposição da assembleia	-	-	-	218.174	(218.174)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2019	714.509	91.975	-	218.174	-	1.024.658

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018
 (Em milhares de Reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Lucro antes dos impostos		306.211	278.495	458.410	417.711
Ajustes para reconciliar o resultado do exercício com recursos provenientes de atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	10 e	-	-	86.931	86.189
Equivalência patrimonial	9	(306.197)	(278.496)	-	-
Encargos financeiros, líquidos	13	-	-	96.442	113.427
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas		-	-	102	(424)
Resultado baixa de imobilizado		-	-	375	(323)
Atualização monetária da provisão para riscos cíveis e trabalhistas	17	-	-	(120)	146
Varição monetária e AVP do uso do bem público	16	-	-	67.533	86.941
Rendimento das aplicações financeiras		-	-	(16.309)	(15.729)
		14	(1)	693.364	687.938
Redução (aumento) dos ativos:					
Contas a receber de clientes		-	-	4.390	(8.547)
Impostos a recuperar	2	-	-	5.907	32.426
Imposto diferido		-	-	-	61
Despesas antecipadas		-	-	27.385	27.394
Outros créditos		-	-	(3.913)	1.312
Aumento (redução) dos passivos:					
Fornecedores		-	-	1.502	(6.257)
Salários e obrigações sociais		-	-	305	14
Impostos a recolher		-	-	1.368	(49.555)
Taxas regulamentares		-	-	1.516	2.418
Caixa gerado pelas operações		16	(1)	731.824	687.204
Despesas com juros pagos	13	(1)	-	(93.251)	(105.887)
IRPJ e CSLL pagos		(5)	-	(134.238)	(94.271)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		10	(1)	504.335	487.046
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de imobilizado	10	-	-	(4.437)	(8.256)
Aplicações financeiras		-	-	16.309	48.797
Aquisição de intangível	11	-	-	(1.195)	(11)
Recebimento de dividendos		66.143	64.189	-	-
Recebimento de lucros de exercícios anteriores		198.064	198.032	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento		264.207	262.221	10.677	40.530
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Pagamento de dividendos	18.c	(264.571)	(64.185)	(264.571)	(64.185)
Pagamento de lucros exercícios anteriores		-	(197.704)	-	(197.704)
Pagamento do uso do bem público (UBP)	16	-	-	(68.937)	(65.026)
Amortização de empréstimos e financiamentos	13	-	-	(135.231)	(134.402)
Aplicações financeiras vinculadas		-	-	10.369	1.317
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento		(264.571)	(261.889)	(458.370)	(460.000)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		(354)	331	56.642	67.576
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	4	363	32	184.003	116.427
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		9	363	240.645	184.003

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras
1 Contexto operacional

A Chapecoense Geração S.A. ("Chapecoense" ou "Companhia") foi constituída em 27 de janeiro de 2006 atualmente com sede no município de Florianópolis, no estado de Santa Catarina, e tem como objeto social específico a participação, como acionista, na Foz do Chapecó Energia S.A. ("Foz do Chapecó"), sociedade por ações, de capital fechado, que